

Overordnet planlegging

- Betydning av planlegging
- Prosjektmandat
- Milepæler
- Milepælsplan
- Suksessfaktorer og suksesskriterier
- Nettverksanalyse

Polfareren Roald Amundsen

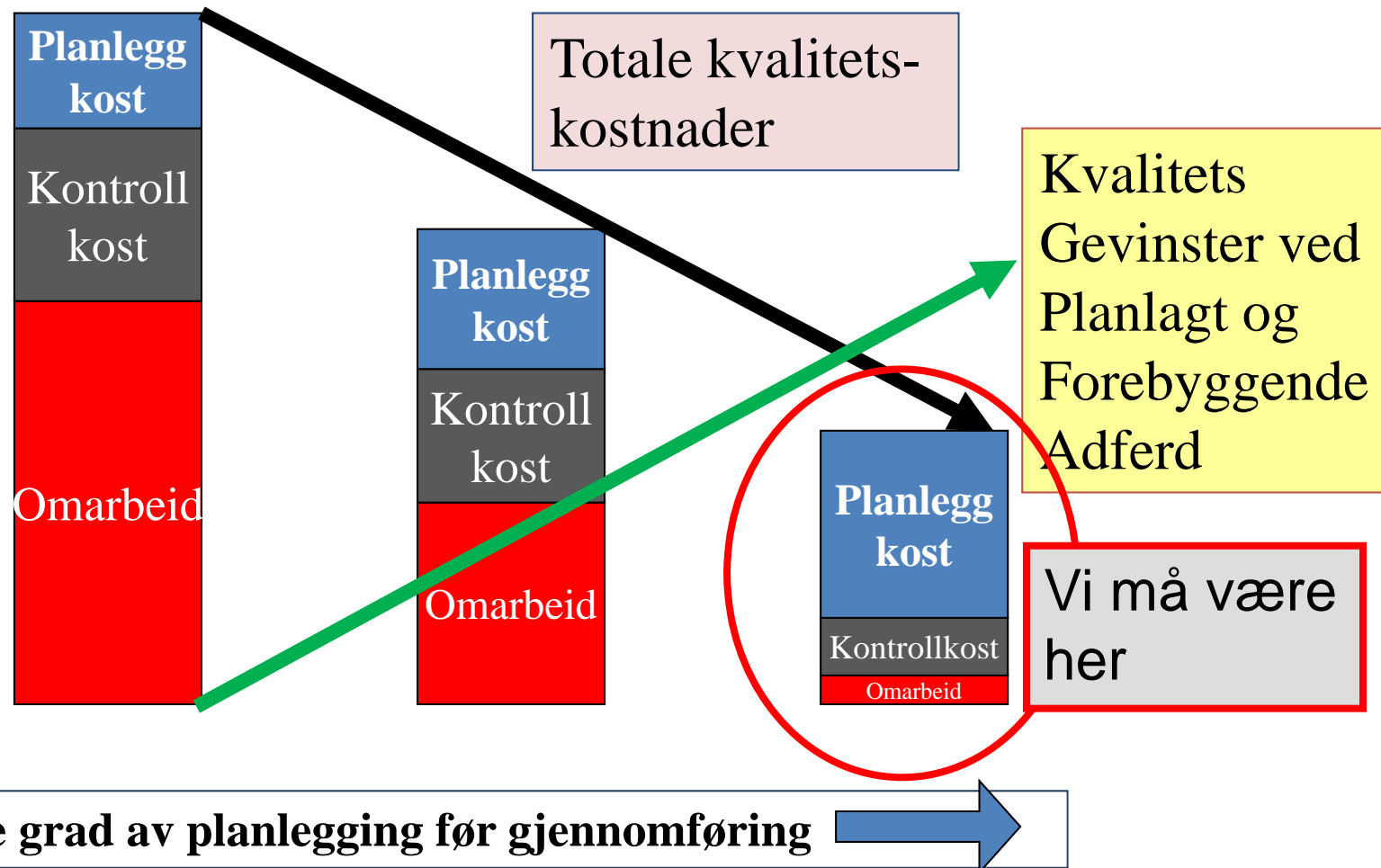
Flaks er resultat av fremragende planlegging

Lederstilen til Roald Amundsen var kjennetegnet ved grundig planlegging, i kontrast til Robert Falcon Scott og Ernest Shackleton.

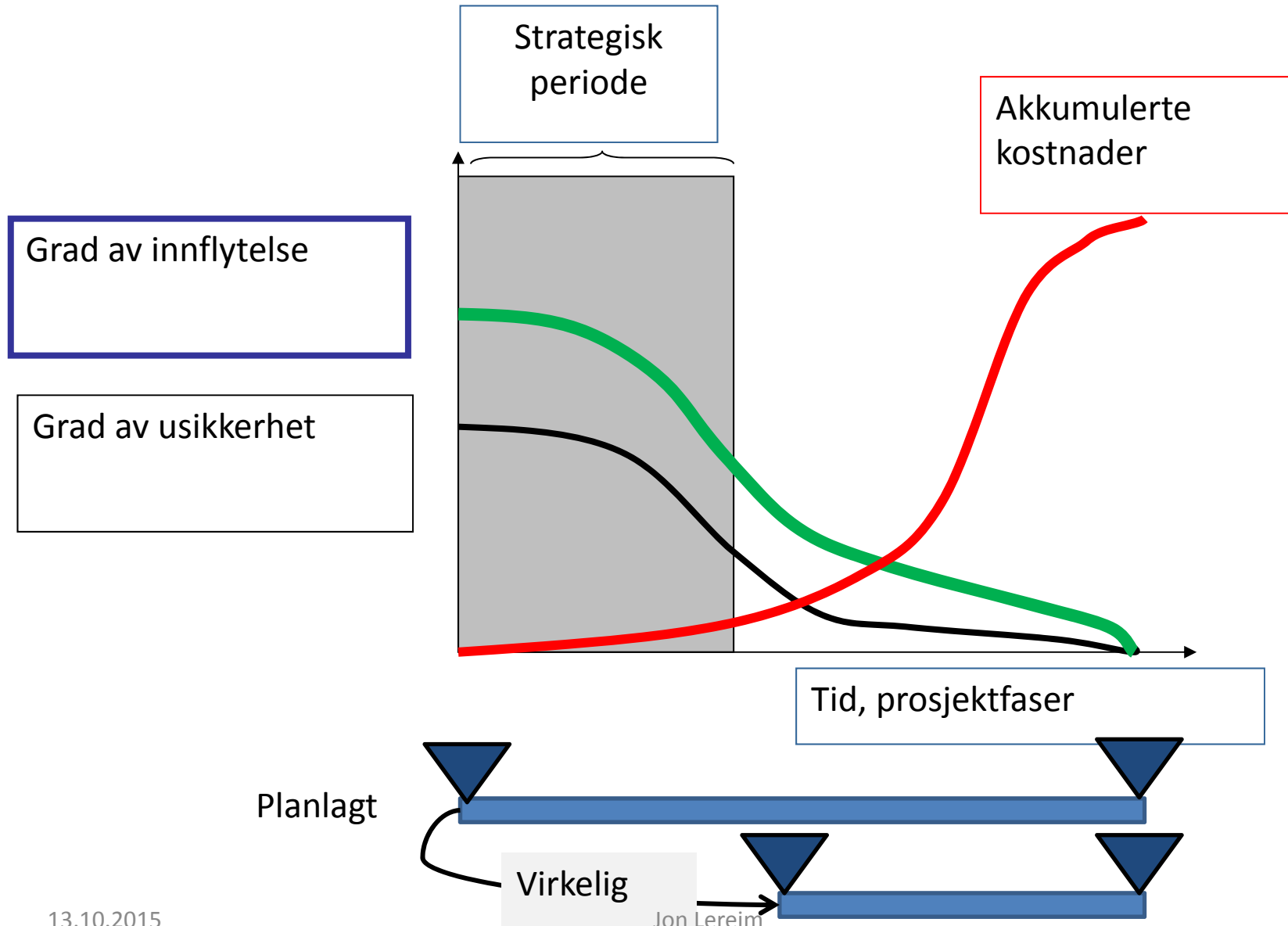
Prosjektplanlegging



Kvalitetskostnader vs kvalitetsgevinster



Betydning av planlegging



Prosjektmandat

Prosjektnavn:

Prosjekteier:

Prosjektleder:

Effektmål/Nytte: •

Resultatmål/leveranse: • • •

Oppgavebeskrivelse:

- Hva det er. En kort oppsummering av hoved-oppgavene
- Usikkerhet; risiko & muligheter

Planlagt start:

Planlagt ferdig:

Ressursbruk: estimat

Type ressurser:

- Fagområde og nivå

Prosjektorganisering

Premisser for gjennomføring:

- Tilgang på nøkkelressurs XX pr dato zz.zz.2015
- Prioritering

Effekt-
mål
Hvorfor?

Resultat-
mål
Hva?

Hva er prosjektstyring

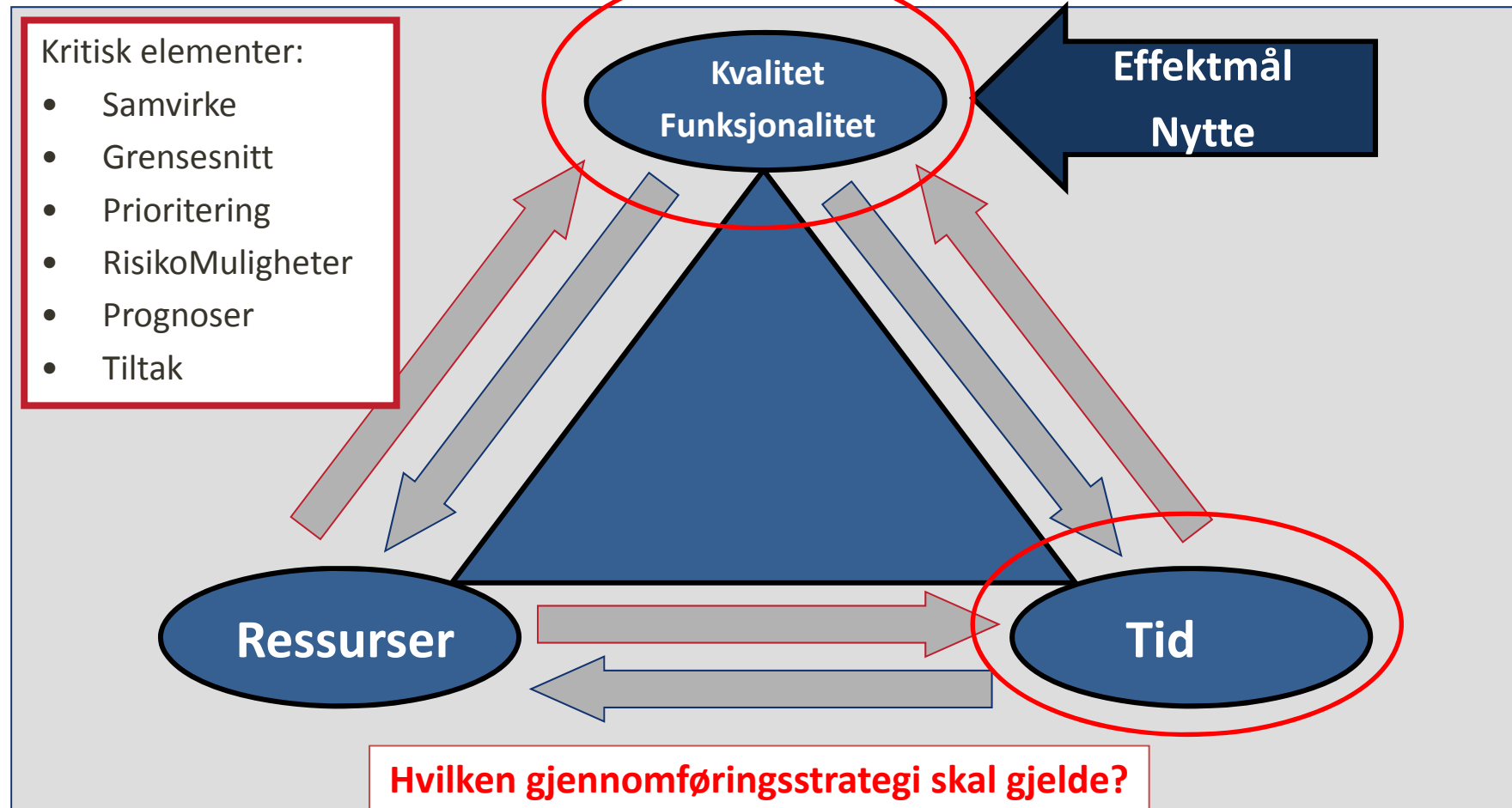
Prosjektstyring er forenklet sagt:

Planlegging

Gjennomføring i henhold til vedtatte planer og styring mot spesifiserte mål

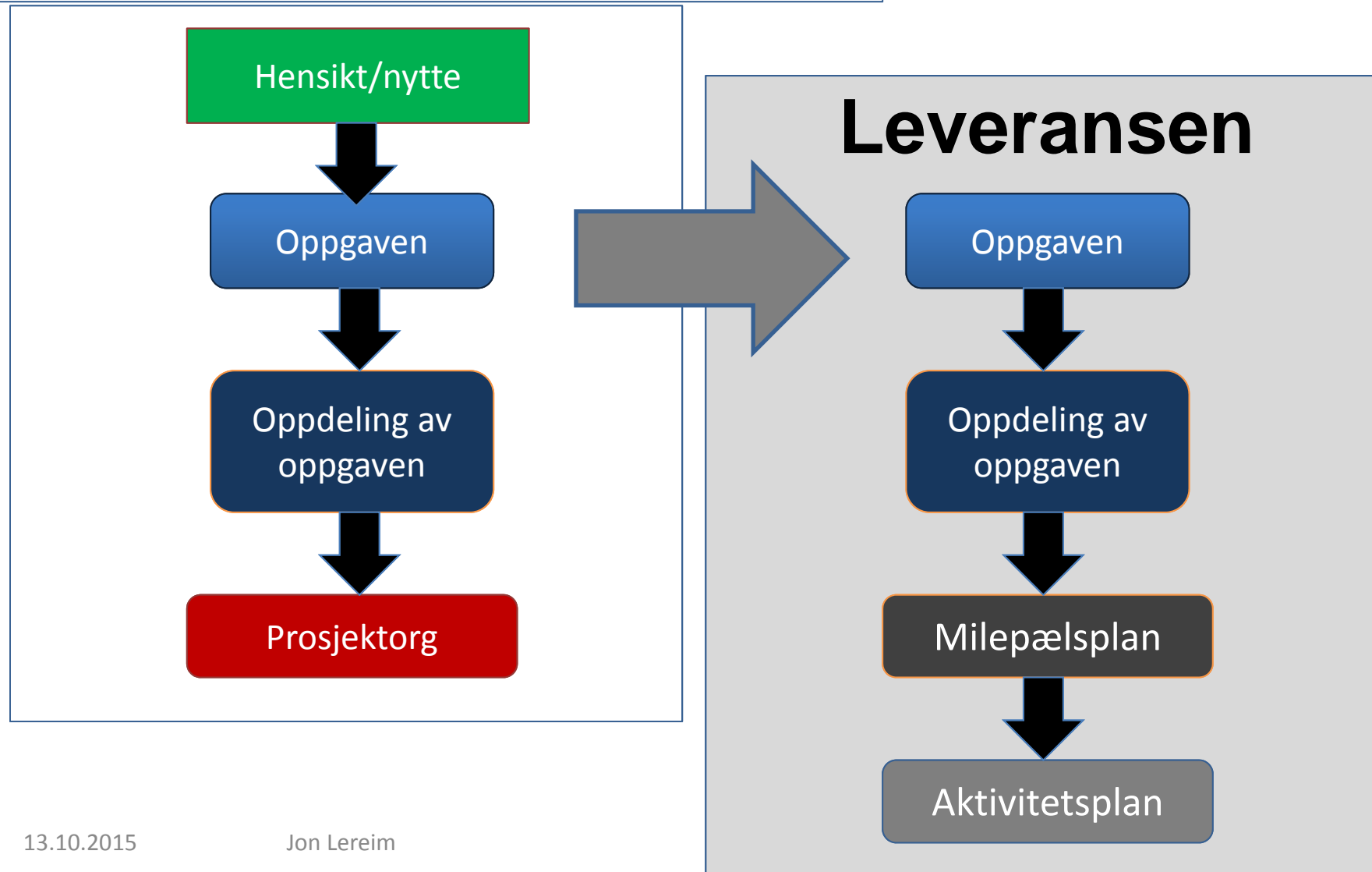
**Disse dimensjonene er relativt godt håndtert i dagens prosjekter?
Men kan bli bedre?**

Prosjektgjennomføring



Overordnet planlegging

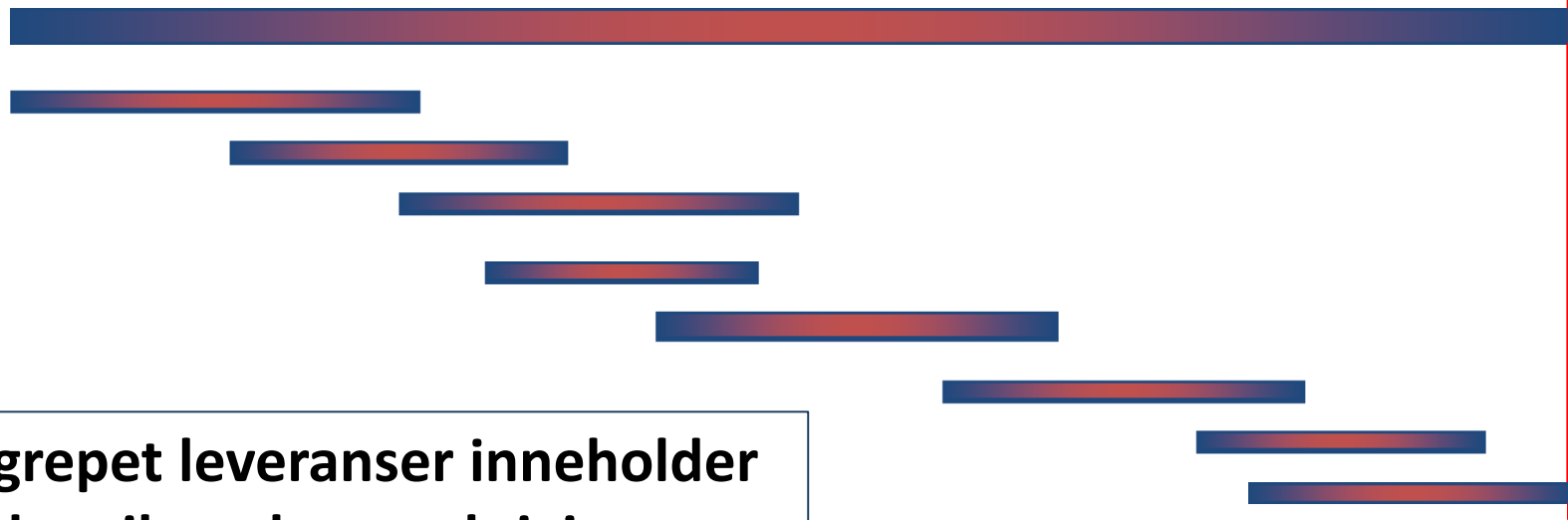
Logisk link og rekkefølge



Leveranser – milepæler - aktiviteter

Milepæl:

Akkumulert resultat av foregående aktiviteter



Begrepet leveranser inneholder både milepæler og aktiviteter

- Milepæl: ***Når leveransen er ferdig***
- Aktivitet: Utvikling og utførelse av leveransen

Hvorfor er milepæler så viktig?

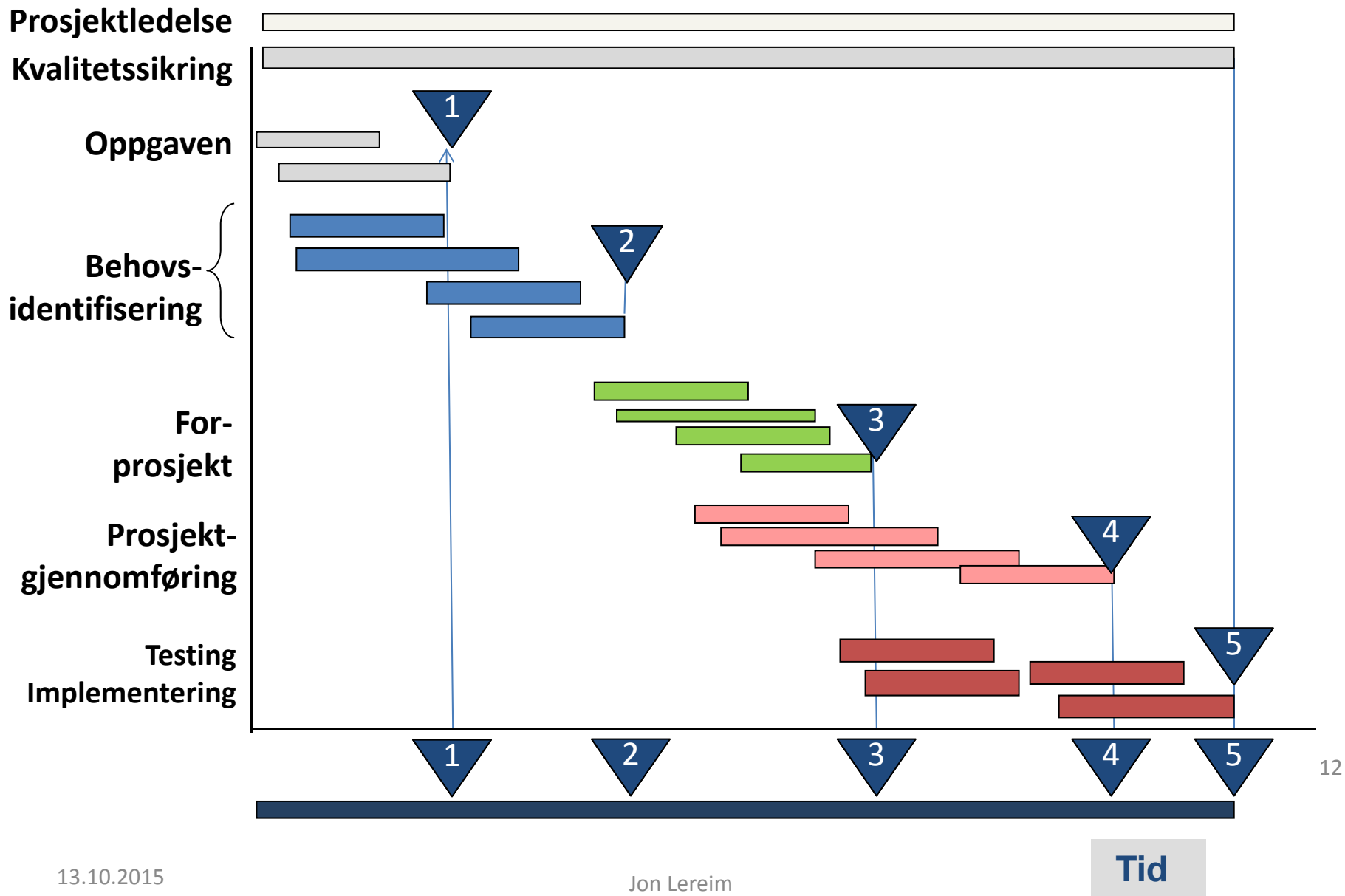
- Måle og kontrollere hva man har oppnådd
- Unngår etterslep inn i neste fase av prosjektgjennomføringen

Milepælsplan



- **Logisk** rekkefølge av milepæler
- M3 kan ikke oppnås før M2 er oppnådd
- Men aktiviteter som kreves for å oppnå M3 kan starte før M2 er oppnådd

Illustrasjon på Gantt-diagram



Hva er prosjektledelse og lederskap

*Prosjektledelse skal ivareta,
i tillegg til prosjektstyring:*

Kultur-siden

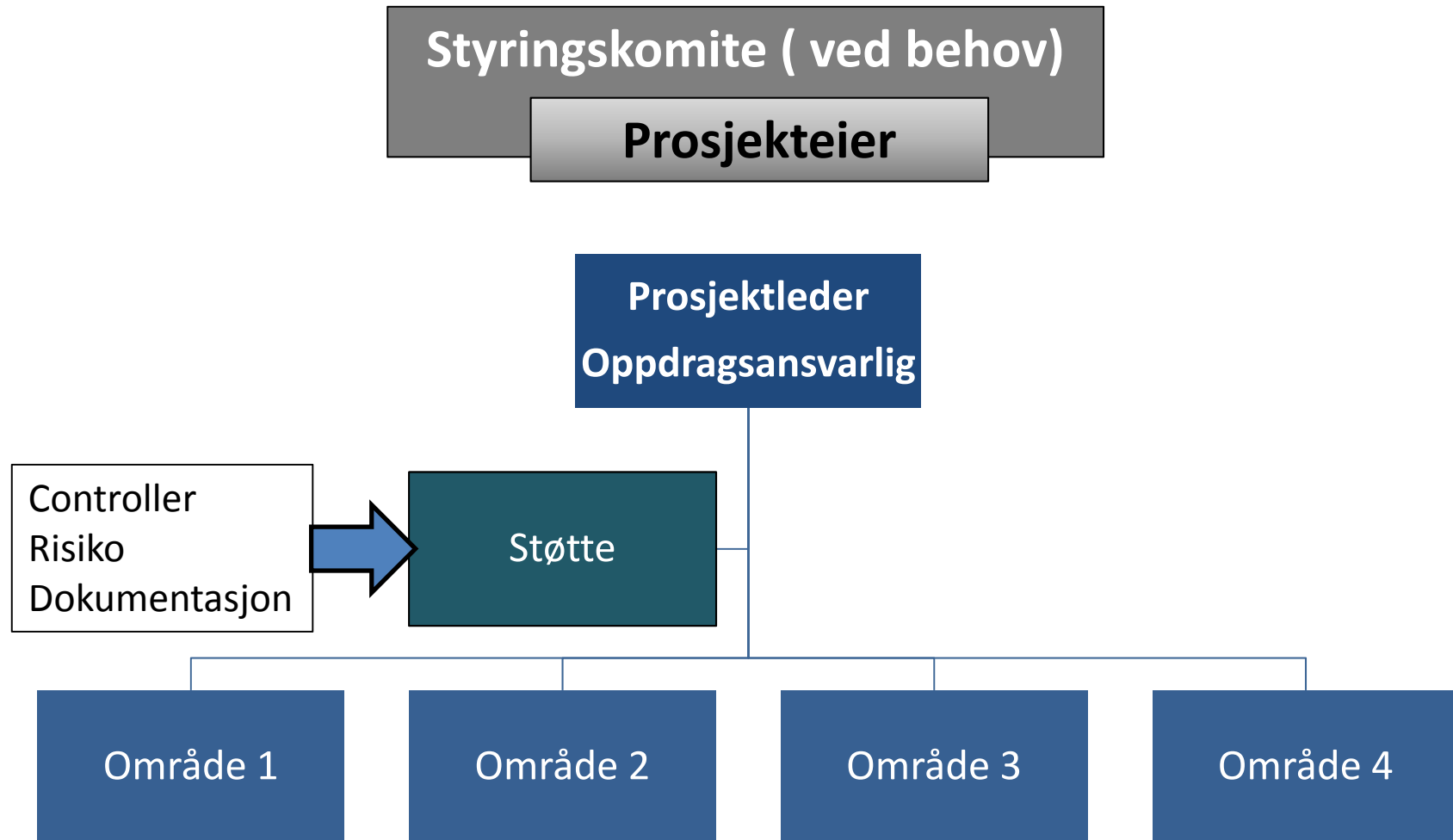
- Lederskap, beslutninger og motivasjon*
- Organisering, Teamutvikling og kommunikasjon*

Dette er den hardeste delen av prosjektledelse

Disse dimensjonene er svært varierende håndtert i dagens prosjekter
Et klart forbedringspotensiale innen mange prosjektorganisasjoner

Organisasjonskart for et prosjekt

Linjeorganisasjonen – ressursavgivende enhet



Jon Lereim

13.10.2015

14

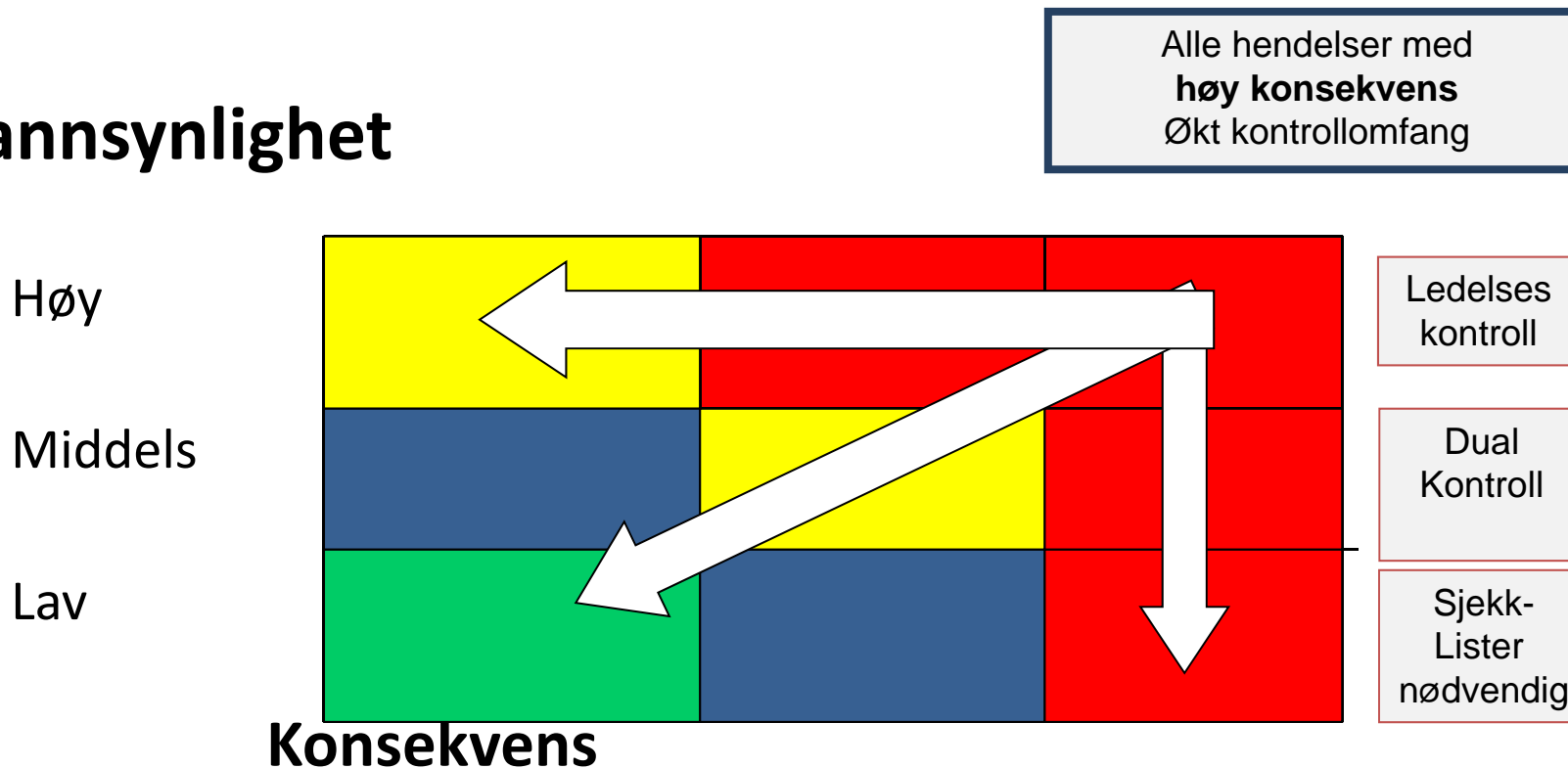
Identifisere risiko- og usikkerhetselementer

Identifisering:

- *Ideedugnad blant relevante og representative personer for ulike miljøer*
- *Samle ideene inn til diskusjon og vurdering*

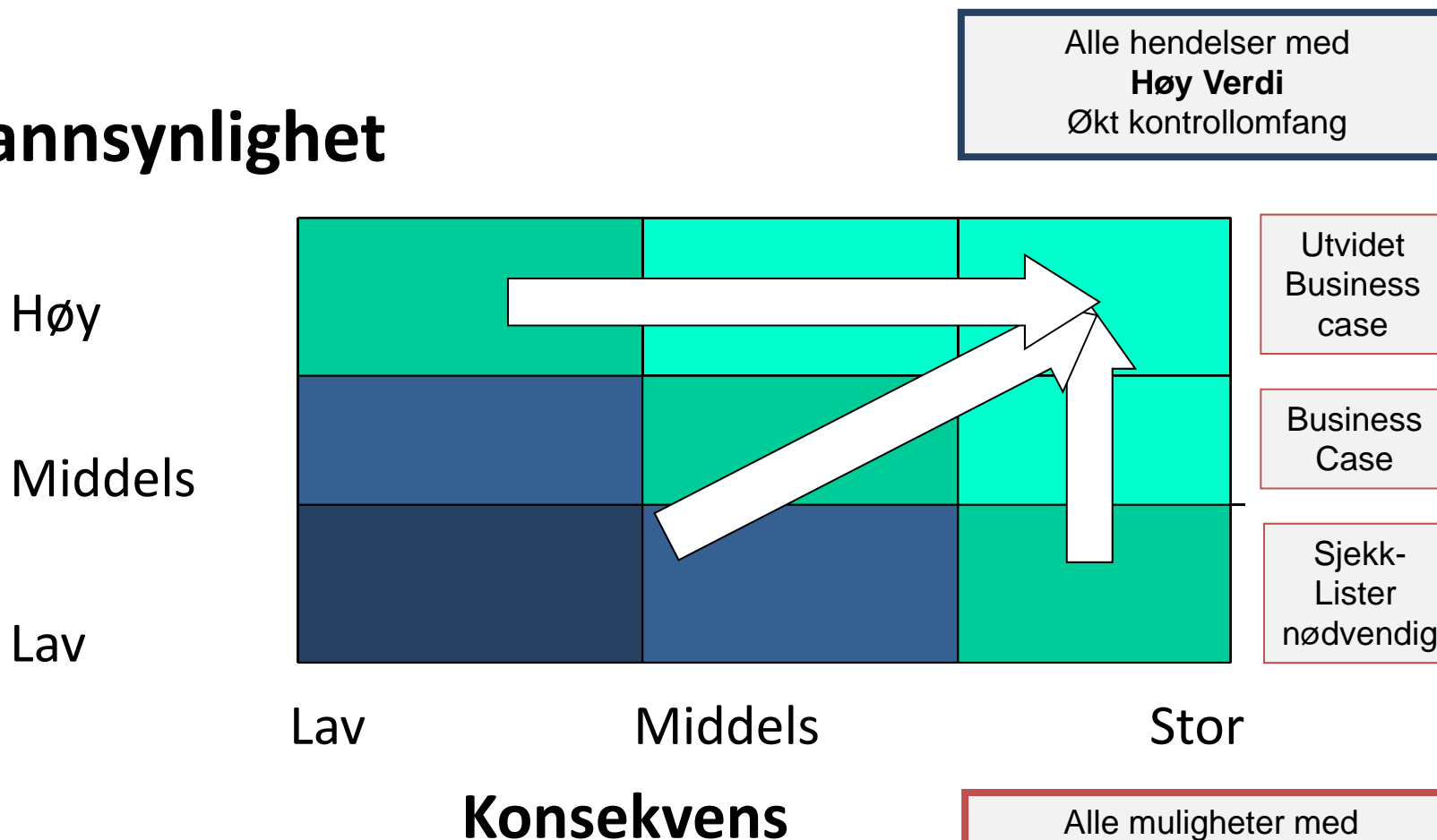
Risikoanalyse og tiltaksforslag

Sannsynlighet



Mulighetsanalyse og tiltaksforslag

Sannsynlighet



Prosjekt Suksess: Hva er det?

Prosjekt Suksess

Suksess faktorer

*Observert under
prosjekt
gjennomføring*

Avgrenset til klassisk
kost, tid og kvalitet?



Virksomhets Suksess Effektmål/Nytte

Suksess kriterier

*Observert etter at
prosjektet er ferdig*

Forretningsnytte
Økt pålitelighetsnivå
Økt kapasitet



Prosjektresultat for NMH:

- Presis leveranse
- Levere på tid
- Effektiv ressursutnyttelse

Effektmål/nytte for NMH:

- Økt omdømme
- Større søkning til NMH
- Mer forskningsmidler



Suksessfaktorer for prosjekt

Suksessfaktor

- **Lag et godt mandat og en dekkende oppgavebeskrivelse**
- **Bruke nok tid til å identifisere og beskrive milepæler**
- **Forståelse for planlegging og gjennomføring som planlagt**
- **Ikke kompromisse på krav til faglig kvalitet.**
- **Ha en enkel felles prosjektgjennomføringsmodell med noen felles maler**
- **Fokus på styring og ledelse heller enn rapportering**
- **Interne forpliktende ressursavtaler på tvers i NMH**

Suksesskriterier enkelte prosjekt

Suksesskriterium

- Dokumentere effekten av resultatene for NMH
- Oppnå godt omdømme blant hoved-kundene
- Rykte som spydspiss innen utvalgte satsningsområder
- Invitert til å være medlem og/eller leder av ulike fagfora og forskningskomiteer
- Organisatorisk robusthet gjennom at fagressurser kan flyttes på tvers av prosjektene
- Foretrukket institusjon på nye forespørsler
- Videreutvikler fortrinn og unikhet på de utvalgte satsningsområdene for NMH

Nettverksanalyse

- **Identifiserer og illustrerer logisk rekkefølge, sammenheng og koblinger samt avhengigheter mellom aktiviteter**
- **Illustrerer logisk kjede av aktiviteter**
- **Genererer kritisk linje som er den sti med lengst varighet i nettverket**
- **Kan illustrere mulig mengde slakk for ikke kritiske aktiviteter**

Eksempel på AON Nettverk

